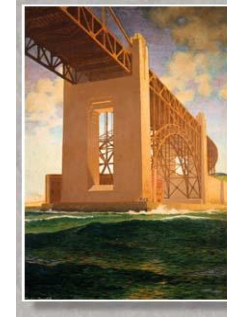


Alliance Venture



**Investing in emerging
technology companies
& supporting their
global expansion**



Green Investment Forum, 19. okt. 2011

Bjørn Christensen, Partner

bjorn@allianceventure.com

We put the power of our experience and international network
behind all our investments

www.allianceventure.com

Alliance Venture

- Startet våren 2001 i Oslo, sterk link til USA/silicon valley
- Første fond på 82 MNOK. Gjort 8 + 1 investeringer, solgt 5 selskaper, investorene har fått igjen alt.
- Nytt fond reist høsten 2006. 340 MNOK, tidlig fase, operativt fra nyttår, Kistefos, Statoil, Statkraft, DnB, Teleplan, Langmo blant eierne
- 4 partnere, gjør "alt" selv, vil vokse moderat

Hvordan vi jobber

- Konsenterer oss om områder vi selv forstår
- *Pro-active* identification of investment opportunities, including commercializing of research, combined with an “entrepreneur in residence program”
- Reduction of risk through *pre-investment* activity and professional investment agreements
- Building effective *investment syndicates*
- *Hands on* involvement with portfolio company
- Securing *exits* by continuously considering alternatives

Investment Criteria

- Skalerbar forretningsmodell I et stort og helst voksende marked
- Sterkt team
- Ledende og helst beskyttbar teknologi
- Globalt, ikke kulturelt betinget marked
- Klare konkurransefortrinn
- Exit muligheter
- At vi som personer kan bidra med mer enn penger

Alliance Venture - noen betraktninger

- Repetisjon: Såkorn fond er (skal være) som andre profesjonelle fond!!
- Tar tid, tillit må bygges, caset må forståes
- Må raskt kunne forklare hva det er, hvem som skal kjøpe og hvorfor! Ærlighet, fornuftige vurderinger!
- Løsningslandskap: Hvilken verdikjede er du i? Hvor er din plass? Hvem er kundene? Hvem er konkurrentene?
- Økonomi ikke så viktig, men hvor stort er markedet eller hvor stort kan det bli? Når? Hvorfor?
- Teamet og IP
- Go to market

Hva vi ser etter

- Forstå, bidra, litt begeistring
- Energi I møte med IKT
- Bio, har gjort MemfoACT oppgradering av biogass
- Smart Grid, strømsparing
- Smarthus, strømsparing, smart lys, kombinert med bredbånd
- Og det dere ikke liker: løsninger for bedre og sikrere lete og utvikling innen petroleum

Hva vi ikke ser etter

- Ikke utbygging, teknologi!
- Vind, tidevann, bølger (forstår ikke løsningen)
- Sol (for stort)
- Transport (for stort)